

INDICADORES: Documento: Industria y Empleo.



Iniciamos el documento con lo más grave, el conflicto en Oriente Medio y la guerra en Ucrania, que dejarán heridas abiertas por muchos años. Con respecto a nuestro tema, la economía, la pregunta de rigor es cómo se verá afectado el mundo, y en particular la Argentina, durante este período de actividad bélica con detenciones que ojalá sean definitivas. El precio de la energía posee un alto efecto derrame sobre todos los sectores, fletes, aumentos en los pasajes y en todos los suministros y procesos.

Pondremos el acento en el SECTOR INDUSTRIAL Y ALGUNOS ASPECTOS DEL EMPLEO. El gobierno festeja el crecimiento del 4.4 % del PBI en el 2025 respecto del año anterior, es un buen número. Con esto rompe los valores negativos de los años 2024 y 2023. Pero no todos los sectores respondieron. La industria por ejemplo está en una mala transición y es lo que analizamos, en volumen y empleo.

Observamos el Sector Industrial con un comportamiento dispar y preocupante. Consideramos aspectos de valor en pesos constantes, diferentes índices de actividad industrial y empleo. Para un historial completo de la industria se pueden leer buenos documentos de diversos autores y corrientes de pensamiento. Conjeturamos cuanto debiera crecer la industria para no hundirse.

Un reciente documento del Banco Mundial: "Panorama Económico de América Latina y el Caribe" (abril 2026) tiene una parte dedicada a la industria, plantea que hay una renovada preocupación por las políticas industriales. El documento acompaña una separata sobre la Argentina. Nuestro país aparece como haciendo buena letra, rescata el Régimen de incentivos para las Grandes Inversiones ((RIGI), critica duramente la industrialización en Tierra del Fuego y levanta otros aspectos como el fiscal de la política de Milei. Seguramente lo dejará contento. Las propuestas para la industrialización que enuncia son complejas. Rescatamos entre las recomendaciones la educación, hoy en un mal momento, en particular la universitaria. El 15 de abril el FMI y el gobierno llegaron a un acuerdo para la segunda revisión, cuidemos a nuestro principal deudor parece ser el contenido.



Jorge A. Moore
Abril 2026

Índice

Contenido

Comentarios:	2
Sugerencia:.....	2
Fuentes:.....	2
Introducción:	3
Cuadros para la primera aproximación.	4
% sobre el PBI \$ Constantes: Sectores Productores de Bienes.	5
Participación de componentes del sector Industrial en el Valor Bruto de Producción a \$ constantes. Faltan en el gráfico componentes de menor significación, pero no menos importantes.....	6
Comparando Índices Mensuales Indec, Fiel y OJF: Industriales. 2025 base = 100	7
Comparación promedios anuales Fiel, OJF e Indec. Industria.....	8
Pura conjetura: Cuánto debiera crecer el Índice IPI Indec en los distintos sectores en el 2026 para alcanzar el promedio del 2023. Solo destacamos o consideramos los que fueron negativos en el anual 2025 respecto del 2023.	9
IPI Indec: Anual, Trimestral y Mensual Industrias: Índice Base 2025=100	10
Puestos de Trabajo Registrado y No Registrado: Indec. Miles.....	13
Trabajadores registrados (público y privado) según modalidad ocupacional principal. En miles de trabajadores. Secretaría de Trabajo. M. Capital Humano.	15
Empleo registrado privado por sector de actividad. En puestos de trabajo. Bienes y Servicios. Secretaría de Trabajo. M. Capital Humano.	15
Empleos asalariados registrados. Industria manufacturera. Bienes, según rama de actividad. Secretaría de Trabajo.	16

Comentarios:

Con el diario del lunes, ventaja que aprovechamos.

Sugerencia:

Leer con tranquilidad y en algunos casos, como los gráficos pueden resultar densos, paciencia, los párrafos aclaran aportando información de varios años. Tratamos de analizar los indicadores desde varios puntos de vista y abusando de gráficos.

Fuentes:

Se utilizan valores promedio anuales y mensuales, nominales y constantes. Fuentes principales: Ministerio de Economía. Indec. Banco Central República Argentina. Secretaria de Trabajo. Otras para ampliar:

Indec: Cuarto trimestre de 2025 Informe de avance del nivel de actividad:
https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/pib_03_26D14C2E1ADC.pdf
Series por sector de actividad económica: Valor bruto de producción y Valor agregado bruto. Años 2004-2025, por trimestre:
http://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/sh_VBP_VAB_03_26.xls
Indec. Índice de producción industrial manufacturero.
https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/ipi_manufacturero_03_26397DBA4346.pdf
Cepa:<https://centrocepa.com.ar/informes/681-dia-de-la-industria-2025-la-industria-manufacturera-durante-el-primer-ano-y-medio-del-gobierno-de-milei>
Cepal: Manufacturas y cambios estructural. Aportes para pensar una política industrial.
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/4712fe24-a21d-4e78-b699-fc3463cae278/content>
Cepal: Marchas y contramarchas de la industria argentina (1958-2008)
<https://cdi.mecon.gob.ar/bases/doc/cepal/dp/45.pdf>
<https://www.fiel.org/>
<https://www.ojf.com/>
Banco Mundial: Panorama Económico de America Latina y el Caribe.
<https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/a1baf8eb-b679-43f6-b49b-a97d29838bd8/content>
EDIL: Panorama del empleo asalariado formal y de las remuneraciones. Febrero 2026:
<https://economicas.uba.ar/iiep/wp-content/uploads/InformeEDIL-FEB2026.pdf>

Introducción:

Iniciamos el documento con lo más grave, el conflicto en Oriente Medio y la guerra en Ucrania, que dejarán heridas abiertas por muchos años. Con respecto a nuestro tema, la economía, la pregunta de rigor es cómo se verá afectado el mundo, y en particular la Argentina, durante este período de actividad bélica, con detenciones que ojalá sean definitivas.

El precio de la energía posee un alto efecto derrame sobre todos los sectores, fletes, aumentos en los pasajes y en todos los suministro y procesos.

Pondremos el acento en el SECTOR INDUSTRIAL Y ALGUNOS ASPECTOS DEL EMPLEO. El gobierno festeja el crecimiento del 4.4 % del PBI en el 2025 respecto del año anterior, es un buen número. Con esto rompe los valores negativos de los años 2024 y 2023. Pero no todos los sectores respondieron. La industria por ejemplo está en una mala transición y es lo que analizamos, en volumen y empleo.

Observamos el Sector Industrial con un comportamiento dispar y preocupante. Consideramos aspectos de valor en pesos constantes, diferentes índices de actividad industrial y empleo. Para un historial completo de la industria se pueden leer buenos documentos de diversos autores y corrientes de pensamiento. Conjeturamos cuando debiera crecer la industria para no hundirse.

Un reciente documento del Banco Mundial: "Panorama Económico de América Latina y el Caribe" (abril 2026) tiene una parte dedicada a la industria, plantea que hay una renovada preocupación por las políticas industriales. El documento acompaña una separata sobre la Argentina. Nuestro país aparece como haciendo buena letra, rescata el Régimen de incentivos para las Grandes Inversiones ((RIGI), critica duramente la industrialización en Tierra del Fuego y levanta otros aspectos como el fiscal de la política de Milei. Seguramente lo dejará contento. Las propuestas para la industrialización que enuncia son complejas. Rescatamos entre las recomendaciones la educación, hoy en un mal momento, en particular la universitaria. El 15 de abril el FMI y el gobierno llegaron a un acuerdo para la segunda revisión, cuidemos a nuestro principal deudor parece ser el contenido.

Cuadros para la primera aproximación.

Los cuadros resúmenes siguientes muestran algunos aspectos. Teniendo en cuenta el Valor Agregado a precios del 2004 (constantes), la participación del Sector Industrial alcanza al 18 % o sea el de mayor ponderación (en el VA) y para contar con una visión más específica destacamos los sectores significativos.

En "Insumo de mano de obra, Total de puestos de trabajo" (Indec) alcanza el 11 % si reducimos la relación al Sector Privado es del 13 % y sobre el Total Registrado el 16 %.

Si consideramos la información de la Secretaría de Trabajo sobre Empleo Registrado, los puestos de trabajo del sector privado ascienden al 18 %.

Estos números pueden generar alguna confusión, pero lo que queda claro es que cualquier retracción del sector industrial manufacturero afecta fuertemente el **empleo registrado**. Es decir, en los trimestres recientes del 2025 se observa una caída de más de 100.000 puestos considerando el 2023. Veremos con los números del 2026 como se van sucediendo.

1.- Participación en la industria: La Elaboración de productos alimenticios y bebidas (1º) es holgadamente la de mayor peso con casi el 30 %, le sigue la Fabricación de sustancias y productos químicos (2º) con poco más del 15 %, luego Fabricación de maquinaria y equipo (3º), con casi el 7 %, muy cerca Fabricación de metales comunes (4º), con casi el 7 %, y finalmente completando los 5 de mayor ponderación Fabricación de productos no metálicos (5º) con poco más del 4 %. En el cuadro que se adjunta se pueden observar los 5 siguientes y la participación que tienen en la Industria Manufacturera. Los primeros 5 alcanzan poco más del 62 % y los siguientes 5 el 19 %, entre ambos más del 80 % del Valor Agregado Industrial.

2.- Comportamiento observado de sectores industriales sobre el total de 24: Podemos también caracterizar el comportamiento anual y trimestral de la Industria Manufacturera teniendo en cuenta las variaciones del año 2025 respecto del 2024, y el comportamiento trimestral del 4º Trim. del 2025 respecto del 3º Trim. del 2025. Esto nos lleva a observar la marcha en el corto plazo y la disparidad tanto en las variaciones anuales como en las trimestrales.

a) Se mantienen con porcentajes **positivos** tanto en el año como en el trimestre 9 sectores, pero solo 3 de ellos (Alimentos, Metales y Máquinas y equipos) se cuentan entre los 5 más importantes.

b) La alternativa de variación negativa tanto en el año como en el trimestre alcanza a 5 sectores industriales, entre otros Textiles, Caucho y Fabricación de Automóviles.

c) Para más detalles podemos analizar cuáles sectores salvaron la ropa en el año, pero no en el trimestre. Entre los 8 sectores afectados se destacan: Fabricación de prendas, Madera y Fabricación de metales comunes.

d) Finalmente los que fueron negativos en el año y repuntaron en el último trimestre son: Productos químicos y Fabricación de Productos Elaborados de Metal.

Seguirlo en los dos cuadros.

Sirve para la afirmación del comportamiento dispar de la Industria que tiene ramificaciones en toda la estructura social, económica y geográfica.

También sirve para analizar cuánto deben crecer los sectores industriales para lograr la altura del 2023, que no fue un buen año en términos del PBI (\$ constantes), pero el sector industrial logró un desempeño mejor que el actual y lo consideramos como una referencia cercana.

Lo podremos ir viendo en los siguientes gráficos.

Consideramos el 2023 como muy corto plazo, se entiende que no se produjeron cambios tecnológicos, pero en el 2025 se incrementaron los Bienes de Capital Importados y los Bienes de Consumo. Se verá el impacto que puedan tener en adelante.

Industria manufacturera	Partic % s/total VAB	Partic % s/total VAB Industria Manufacturera	5 más importantes	Sig .5 Importantes
Valor agregado bruto a precios básicos	100,00			
Industria manufacturera	17,98	100		
Elaboración de productos alimenticios y bebidas	5,30	29,51	29,51	0
Elaboración de productos de tabaco	0,08	0,43		
Fabricación de productos textiles	0,30	1,69		
Fabricación de prendas de vestir; terminación y teñido de pieles	0,59	3,26		
Curtido y term. de cueros; fabr. de art. de marroquinería, talab. y calzado	0,23	1,28		
Prod. de madera y fabr. de prod. de madera y corcho, excepto muebles	0,23	1,27		
Fabricación de papel y de productos de papel	0,61	3,39		3,39
Edición e impresión; reproducción de grabaciones	0,52	2,88		
Fabricación de coque, prod. de la refin. del petróleo y comb. nuclear	0,72	4,01		4,01
Fabricación de sustancias y productos químicos	2,74	15,25	15,25	
Fabricación de productos de caucho y plástico	0,69	3,82		3,82
Fabricación de productos minerales no metálicos	0,78	4,34	4,34	
Fabricación de metales comunes	1,21	6,75	6,75	
Fab. de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	0,62	3,42		3,42
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.	1,26	6,99	6,99	
Fabricación de maquinaria de oficina, contabilidad e informática	0,05	0,26		
Fabricación de maquinaria y aparatos eléctricos n.c.p.	0,24	1,31		
Fabr. de equipos y aparatos de radio, televisión y comunicaciones	0,26	1,45		
Fabricación de instr. méd., ópticos y de precisión; fab. de relojes	0,13	0,74		
Fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques	0,77	4,30		4,30
Fabricación de equipo de transporte n.c.p.	0,05	0,27		
Fabricación de muebles y colchones; industrias manufactureras n.c.p.	0,41	2,28		
Reciclamiento	0,02	0,12		
Reparación, mantenimiento e instalación de maquinas y equipos	0,18	0,98		
	17,98	100,00	62,83	18,95

	2023 (1)		2024		2025		2025 / 2024	Trim.4° 2025 / 3° 2025	Se mant + Año 25 y en el 4° Trim. 3° Trim.	Se mant - en el Año 25 y en el 4° Trim.	De + año 25 - en el 4° Trim.	De - 25 a + 4° Trim.
	Total	Total 2024	3° trimestre 2025	4° trimestre 2025	Total 2025							
Valor agregado bruto a precios básicos	595.631	587.215	601.420	599.984	607.635	0,035	-0,002					
Industria manufacturera	118.789	108.319	113.883	112.761	109.236	0,008	-0,010					
Elaboración de productos alimenticios y bebidas	31.653	31.715	33.272	33.597	32.232	0,016	0,010	1				
Elaboración de productos de tabaco	493	448	385	341	473	0,053	-0,114			1		
Fabricación de productos textiles	2.391	1.982	1.878	1.402	1.843	-0,070	-0,253		1			
Fabricación de prendas de vestir; terminación y teñido de pieles	3.657	3.542	3.612	3.524	3.556	0,004	-0,024			2		
Curtido y term. de cueros; fabr. de art. de marroquinería, talab. y calzado	1.902	1.678	1.439	1.380	1.398	-0,167	-0,041		2			
Prod. de madera y fabr. de prod. de madera y corcho, excepto muebles	1.423	1.229	1.640	1.457	1.383	0,126	-0,112				3	
Fabricación de papel y de productos de papel	4.280	3.687	3.694	3.878	3.707	0,005	0,050		2			
Edición e impresión; reproducción de grabaciones	3.515	3.045	3.333	1.846	3.150	0,035	-0,446				4	
Fabricación de coque, prod. de la refin. del petróleo y comb. nuclear	4.229	4.300	4.567	4.628	4.379	0,019	0,013		3			
Fabricación de sustancias y productos químicos	17.542	16.683	16.817	17.586	16.661	-0,001	0,046					1
Fabricación de productos de caucho y plástico	5.304	4.385	4.286	3.985	4.176	-0,048	-0,070			3		
Fabricación de productos minerales no metálicos	6.078	4.602	5.048	4.945	4.742	0,031	-0,020				5	
Fabricación de metales comunes	8.923	7.321	7.324	7.599	7.369	0,007	0,037		4			
Fab. de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	4.741	4.155	3.929	4.094	3.741	-0,100	0,042					2
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.	8.894	7.412	8.217	8.504	7.633	0,030	0,035		5			
Fabricación de maquinaria de oficina, contabilidad e informática	306	277	329	357	283	0,020	0,085		6			
Fabricación de maquinaria y aparatos eléctricos n.c.p.	1.322	1.285	1.524	1.760	1.430	0,113	0,155		7			
Fabr. de equipos y aparatos de radio, televisión y comunicaciones	1.827	1.418	1.880	1.966	1.588	0,120	0,045		8			
Fabricación de instr. méd., ópticos y de precisión; fab. de relojes	835	833	971	757	808	-0,030	-0,221			4		
Fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques	5.314	4.738	5.277	4.743	4.694	-0,009	-0,101			5		
Fabricación de equipo de transporte n.c.p.	272	262	316	391	295	0,127	0,237		9			
Fabricación de muebles y colchones; industrias manufactureras n.c.p.	2.655	2.123	2.779	2.760	2.487	0,172	-0,007				6	
Reciclamiento	147	134	143	141	136	0,009	-0,019					7
Reparación, mantenimiento e instalación de maquinas y equipos	1.165	1.065	1.221	1.121	1.073	0,007	-0,082					8
	118.789	108.319	113.883	112.761	109.236		Totales	9	5	8	2	

% sobre el PBI \$ Constantes: Sectores Productores de Bienes.

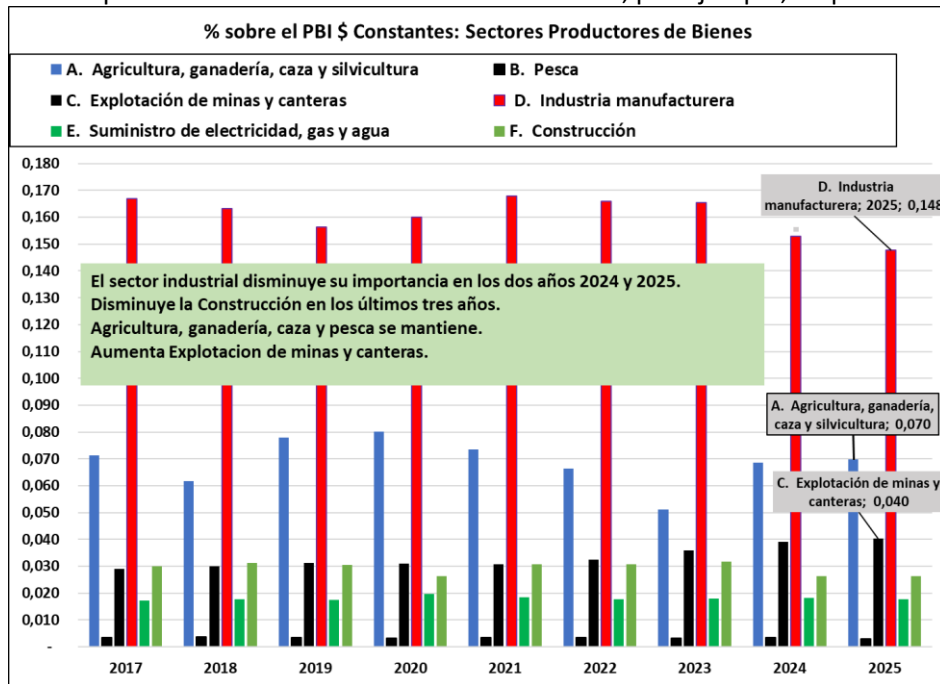
Consideramos en el gráfico únicamente los sectores productores de BIENES o sea excluimos los SERVICIOS sobre el Total del Producto. En los Servicios que naturalmente han crecido en los últimos años se incluyen Comercio, Enseñanza, Defensa, entre otros.

El **Sector Industrial** es el mayor productor de **BIENES**, viene perdiendo posiciones en los dos últimos años (2024 y 2025), pero también en anteriores. Los restantes sectores productores de bienes se aprecian en el gráfico, que muestra crecimiento en la participación de **Explotación de minas y canteras** (el gobierno espera un fuerte crecimiento inversor y exportador). En cambio, **Construcción** ha disminuido a lo largo de los años incluyendo el empleo en el corto plazo con referencia al 2023.

Podemos destacar dos datos.

- Si consideramos la Industria Manufacturera sobre el total del PBI (Bienes y Servicios) alcanza el 15 %.
- Si hacemos la consideración sobre el total del **PBI de los bienes**, es del 50%.

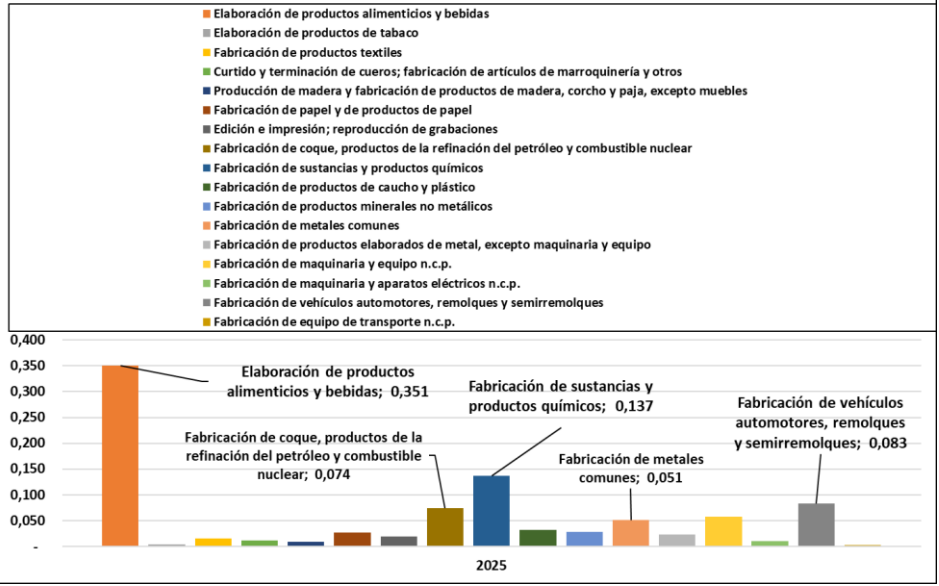
En cualquiera de las consideraciones la disminución, por ejemplo, respecto del 2023, es fuerte.



Participación de componentes del sector Industrial en el Valor Bruto de Producción a \$ constantes. Faltan en el gráfico componentes de menor significación, pero no menos importantes.

Destacamos la mayoría de los integrantes del sector Industrial en el 2025 en términos de Valor Bruto de Producción a pesos constantes. Para no abusar de los gráficos, si esto lo hiciéramos a precios corrientes, observaríamos una pequeña disminución en los porcentajes. Los principales Productos alimenticios, Productos químicos y Vehículos automotores, verlos en el gráfico. Si encontramos cambios parciales, si la comparación la hacemos con el Valor Agregado Bruto, el más notorio es el caso de Automóviles. En el gráfico se aprecia.

Participación del componentes del sector Industrial en el Valor Bruto de Producción a \$ constantes. Faltan algunos de menor significación.

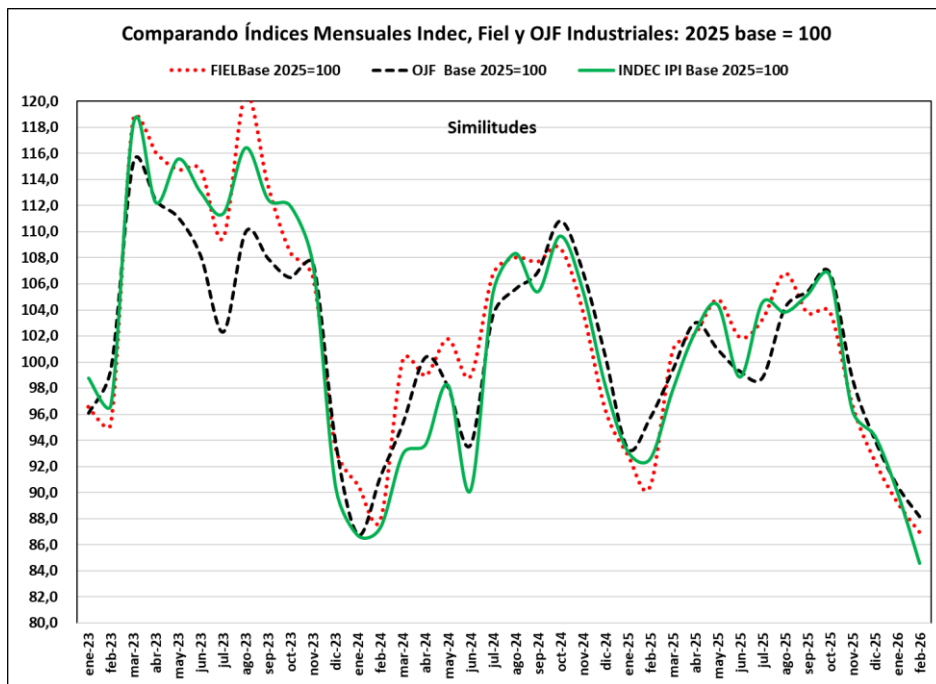


Valor Agregado Bruto Producción \$ constantes. Industria Por rama de actividad Participación



Comparando Índices Mensuales Indec, Fiel y OJF: Industriales. 2025 base = 100

El gráfico permite seguir los tres indicadores, pocas diferencias entre los mismos. Tanto en las bruscas caídas como en los meses de fuerte crecimiento. Se puede observar que desde agosto /octubre del 2025 los índices van cayendo. Los valores del primer bimestre 2026 son equivalentes a los del 2024, reflejando una fuerte contracción, pero siempre se debe recordar que el bimestre o trimestre primero es bajo.

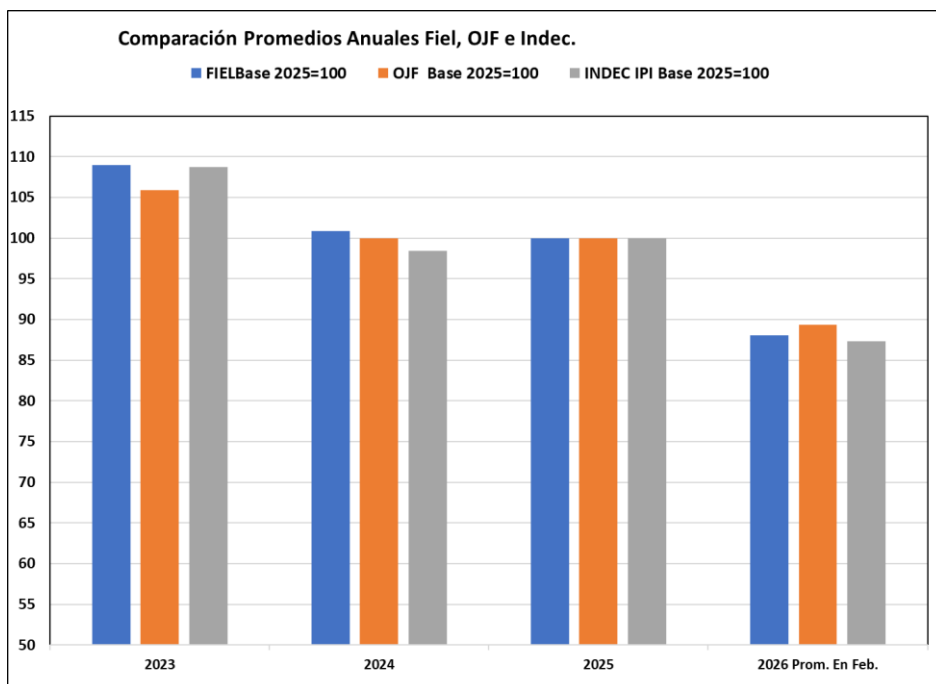


Comparación promedios anuales Fiel, OJF e Indec. Industria.

Para iniciar algunas comparaciones, los índices industriales anuales del Indec, de Fiel y de OJ Ferreres son similares a los mensuales.

Teniendo en cuenta los dos primeros meses del año, o sea enero y febrero, llegamos a la conjetura siguiente: para alcanzar la marca del 2025, que no fue nada del otro mundo, los tres deben crecer no menos del 10 % en el año 2026. Por verse en los 10 meses restantes.

Más adelante si deducimos cuanto debieran crecer los componentes del IPI Indec para alcanzar el 2023, fue una marca respetable.

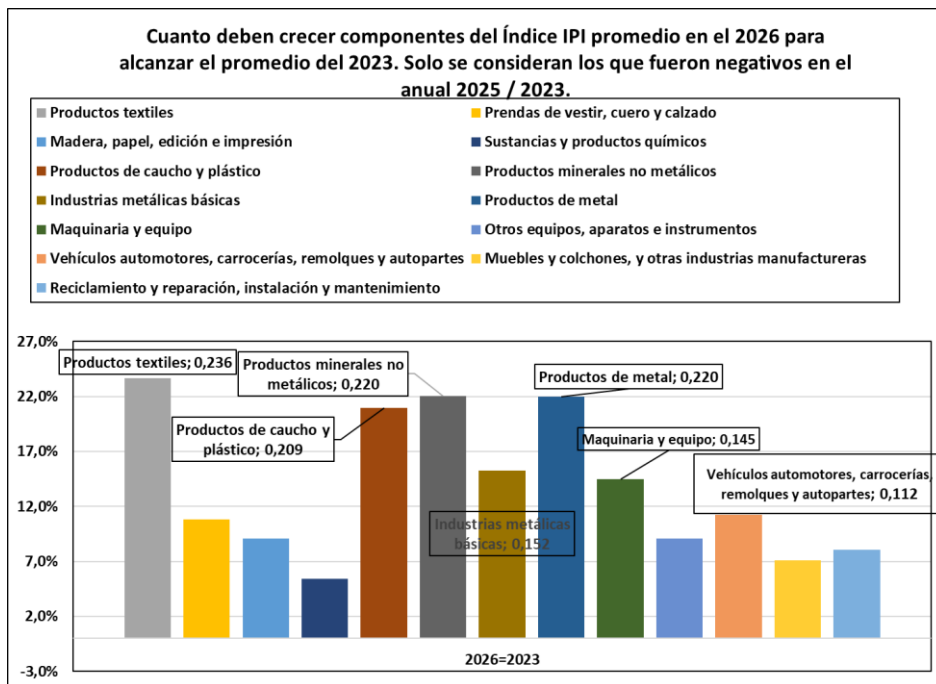


Pura conjetura: Cuánto debiera crecer el Índice IPI Indec en los distintos sectores en el 2026 para alcanzar el promedio del 2023. Solo destacamos o consideramos los que fueron negativos en el anual 2025 respecto del 2023.

Es pura conjetura. En el 2023 se observan marcas respetables en el IPI, pero no así en el PBI \$ constantes, contradicciones. Los distintos porcentajes que figuran en el gráfico significan cuánto deben incrementarse **en promedio** los distintos sectores que fueron negativos en el año 2025 para lograr el nivel del 2023.

En algunos casos significan porcentajes importantes como los productos Textiles (23 %), los Productos Minerales no metálicos, (22 %), Caucho (21 %), Automóviles (11 %), Maquinaria y equipo (15 %) y varios más.

Si la conjetura no se verifica en el 2026, seguirán las dificultades en la Industria manufacturera.



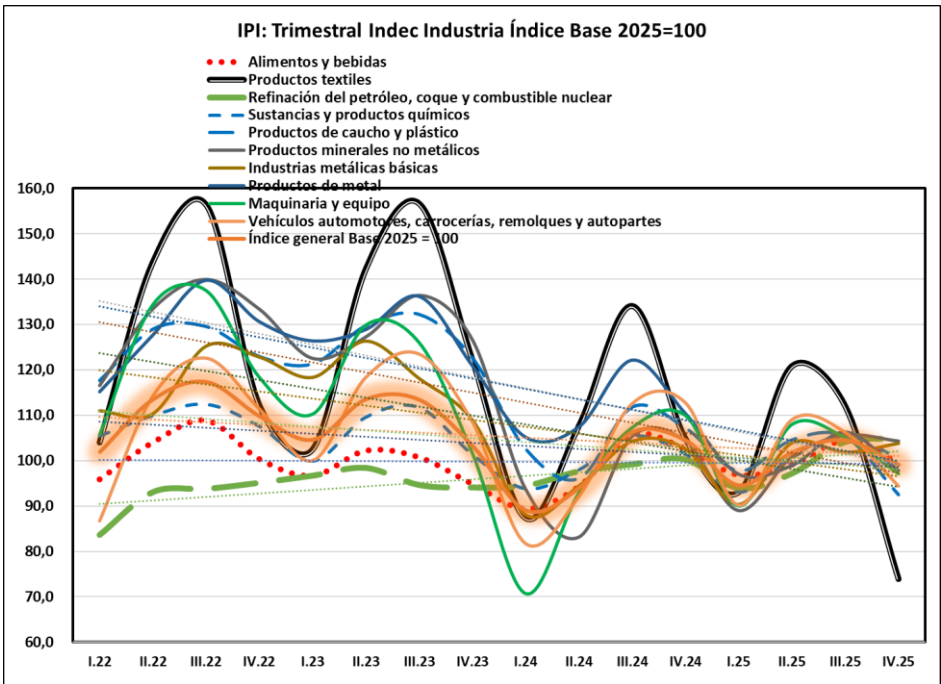
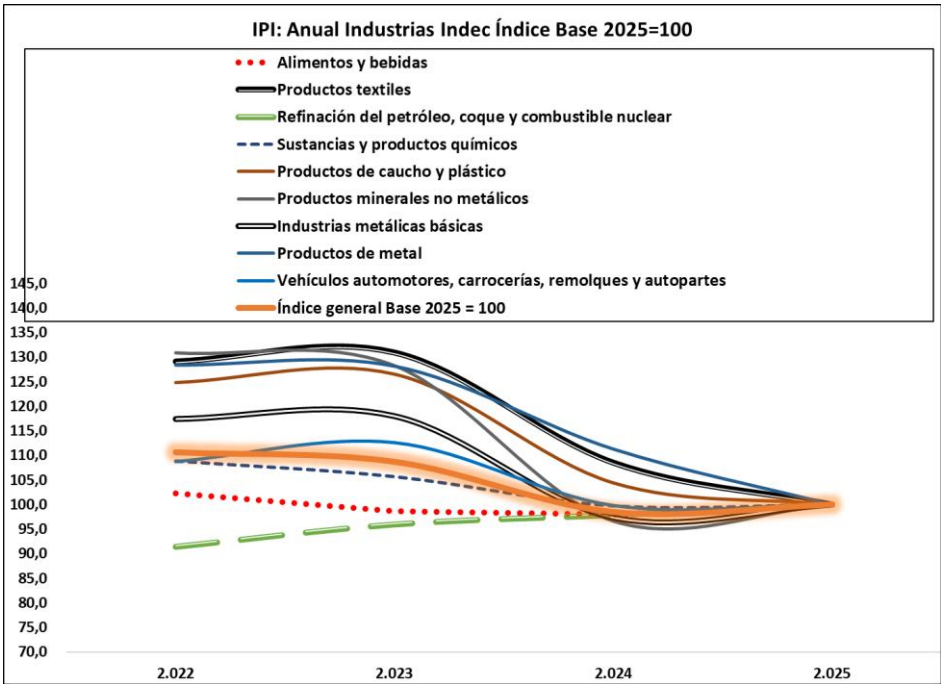
IPI Indec: Anual, Trimestral y Mensual Industrias: Índice Base 2025=100

Con los tres gráficos siguientes se puede seguir la marcha del IPI en sus principales componentes. No son muchos los que se sostienen en el 2025 respecto del 2024, pero especialmente respecto del 2023, año que observamos con mayor atención de acuerdo con el punto anterior. De estos gráficos es que conjeturamos lo que debiera ocurrir en el 2026 para no sumar un nuevo fracaso de la Industria Manufacturera y toda la cadena que arrastra.

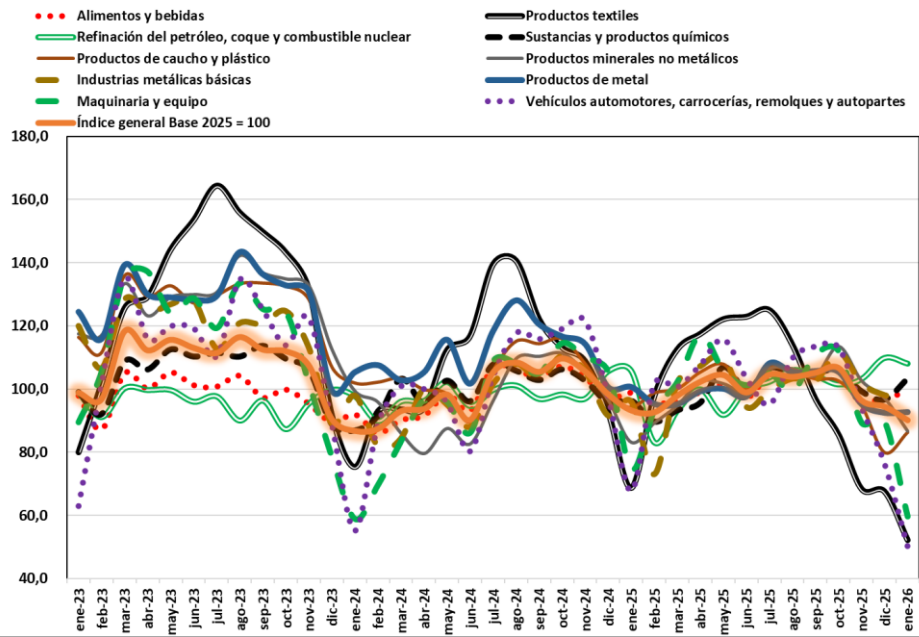
- En el anual es muy claro, uno de los pocos que se mantiene es Alimentos y Bebidas.
- En el gráfico con valores Trimestrales se observa con mayor detenimiento qué fue ocurriendo. Siempre hay que tener en cuenta que el primer (trimestre) es mayormente el más débil. Marcamos las líneas de tendencia, para mostrar las caídas.
- Finalmente el mensual ofrece la alternativa de un seguimiento más estricto en el cortísimo plazo.

Pero podemos hacer algunas aclaraciones. El consumo interno (especialmente) es el indicador gravitante a tener en cuenta y no parece que se constituyera en un motor de arrastre, más allá de la alegría que puedan tener algunos con los precios de los combustibles o agrícolas, obviamente los productores y exportadores tendrán buena performance y volcarán dólares en el mercado.

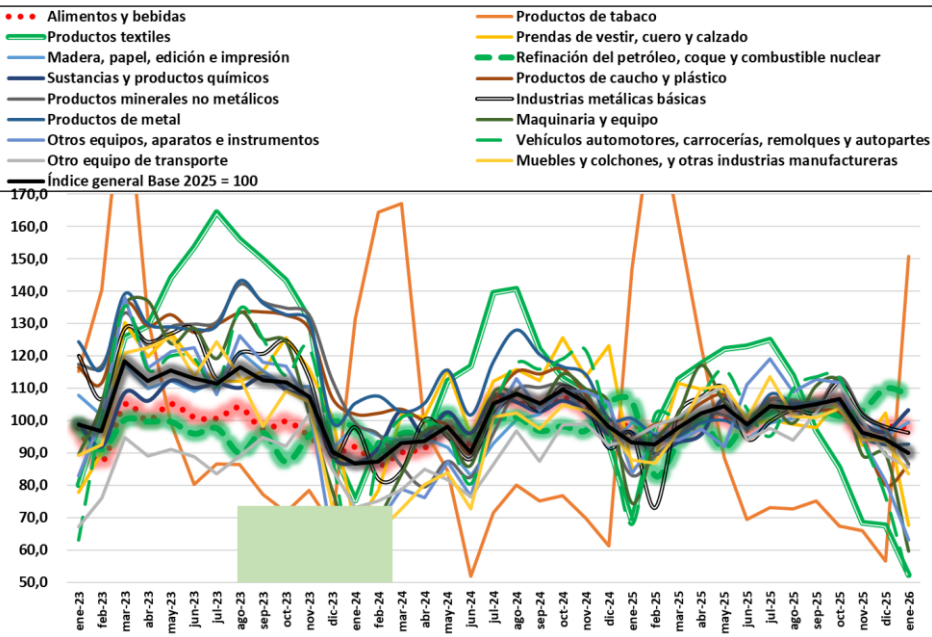
Es posible imaginar que los combustibles y sus aumentos afectarán toda la cadena de distribución de alimentos y productos industriales. Suponemos que afectará también generación y precios de la energía y por lo tanto el consumo familiar de electricidad, gas y agua. La pregunta siguiente es cuánto de esto puede afectar a los precios y por lo tanto a la inflación. Esto es preocupación en todo el mundo. Por lo dicho tenemos dos problemas por delante, los precios y la producción.



IPI MENSUAL ALGUNOS Base 2025 = 100



IPI: Industrias Indec Mensual Todos Base 2025=100



Puestos de Trabajo Registrado y No Registrado: Indec. Miles

El total de puestos de trabajos expuestos en las Cuentas Nacionales por el Indec alcanza a 22.700.000. Los cuatro principales generadores de puestos son Comercio, Industria, Enseñanza y Construcción. Casi el 49 por ciento de los puestos dependen de estos sectores.

Es posible que los números de empleo que proclamaron funcionarios de Milei surjan de estos cuadros, donde puestos de trabajos no asalariados (mayormente informales) aumentó en 215.000 entre el 2025 y 2024.

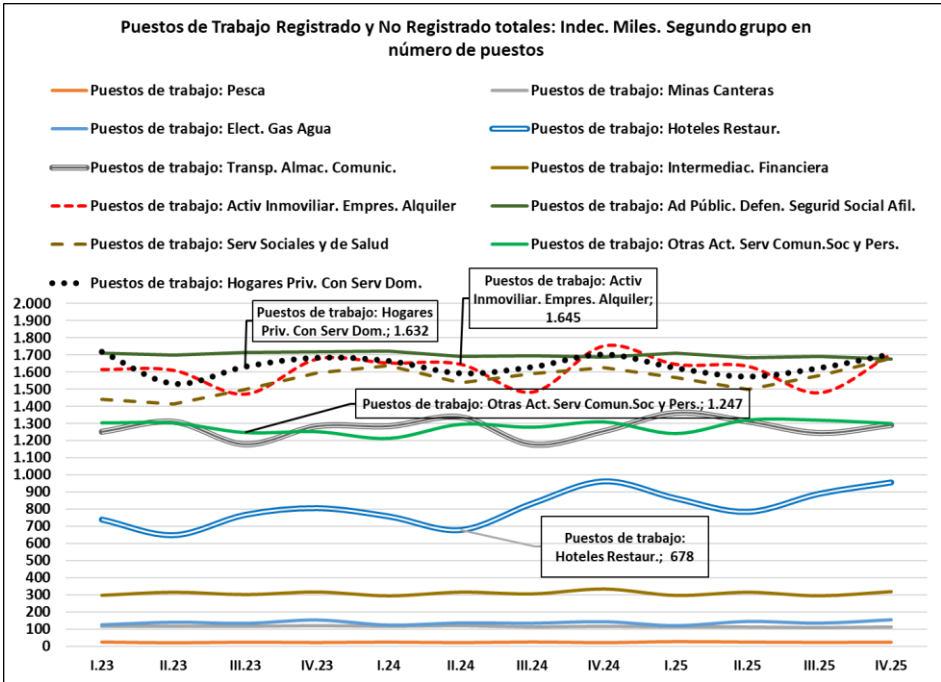
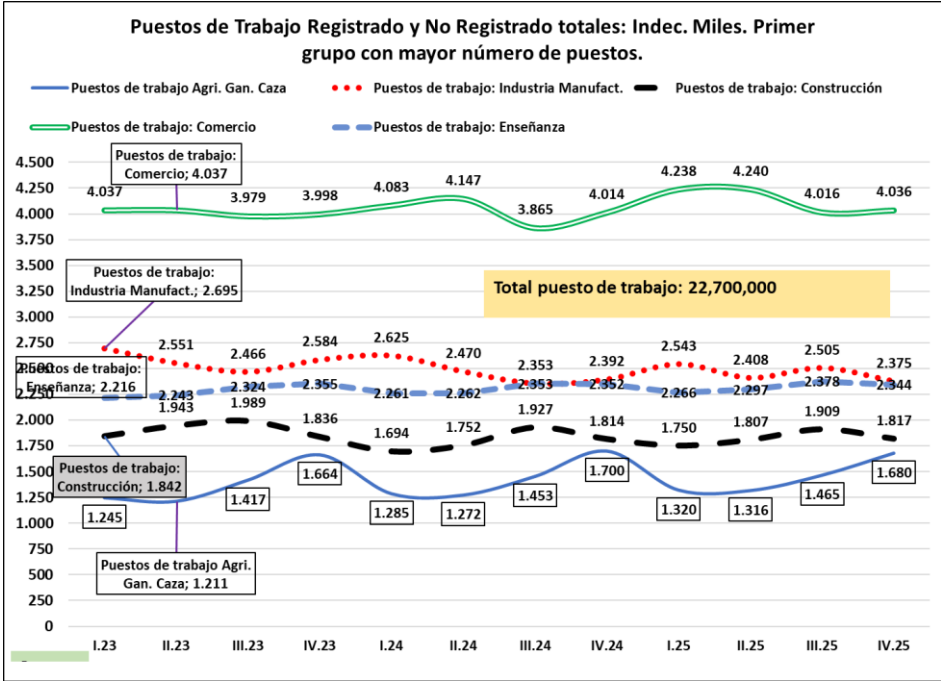
En estos números se incluyen estimaciones de asalariados registrados (dato administrativo), asalariados no registrados, cuentapropistas, patrones, familiares no remunerados y otros. Se completa con proyecciones de Censos, de la EPH, de la Encuesta nacional de gasto de los hogares y otros registros de acuerdo con la metodología del Indec. *“Por lo tanto, el número de puestos de trabajo en la economía superará el número de personas empleadas en la medida en que algunos ocupados tengan más de una ocupación”.*

Por lo que se viene observando, no pareciera que los sectores generadores de bienes, como Industria y Construcción, tengan en el futuro un comportamiento que llame la atención en cuanto a aumento del empleo. Los que seguramente crecerán en el 2026 no son precisamente los mayores generadores de empleo, por ejemplo, Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura y otro tanto Explotación de minas y canteras, por verse en el tiempo para los eventuales desplazamientos geográficos de trabajadores.

Podemos destacar las diferencias numéricas entre los “Puestos de trabajo registrados y no registrados” y los “Registrados privados”. Los otros puestos corresponden a Asalariados no registrados y Puestos de trabajadores no asalariados. La mención superior del Indec explica estas diferencias.

Por ejemplo, en la Industria Manufacturera, los **Puestos de trabajo total general** (insumo de mano de obra 2.458.000) se duplican respecto de los **Registrados Privados en la industria (1.153.000)**, otro tanto ocurre en la Construcción y en Comercio, por mencionar algunos. Esto explica por extensión de alguna manera los problemas entre activos y pasivos en las Cajas de Jubilaciones.

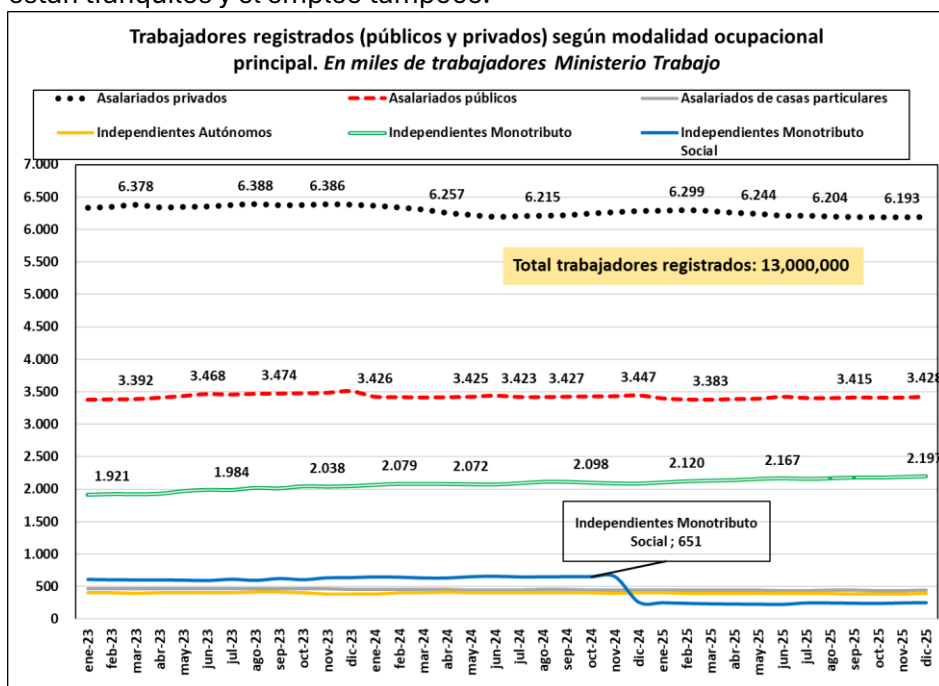
¿Significa lo anterior una disminución lenta de los **empleos registrados privados** y el aumento de los **trabajos precarios o no registrados**? Si lo dicho se verifica, incluyendo un menor crecimiento salarial, enfrentamos problemas. Y como si esto fuera poco, tenemos por delante una disminución muy acelerada de la tasa de natalidad y diferentes grados requeridos de calificación para los empleos. Mezcla compleja. El Banco Mundial en su reciente informe dedica un recuadro a *“¿Por qué persiste la informalidad? El atractivo del trabajo por cuenta propia”*



Trabajadores registrados (público y privado) según modalidad ocupacional principal. En miles de trabajadores. Secretaría de Trabajo. M. Capital Humano.

El total los trabajadores registrados es de 13.000.000. En primer lugar, los asalariados privados (6.200.000) y luego los asalariados públicos (3.428.000). De acuerdo a la Secretaría de Trabajo. Es interesante observar la importancia de los monotributistas incluidos entre los privados que superan los 2.000.000.

Volvemos a insistir que la guerra en Medio Oriente, lejana, pero con efectos sobre nuestra economía, genera problemas en el transporte con aumentos en los fletes y en las diversas cadenas productivas. ¿Cuál será el impacto final? Imposible saberlo, pero los precios no están tranquilos y el empleo tampoco.

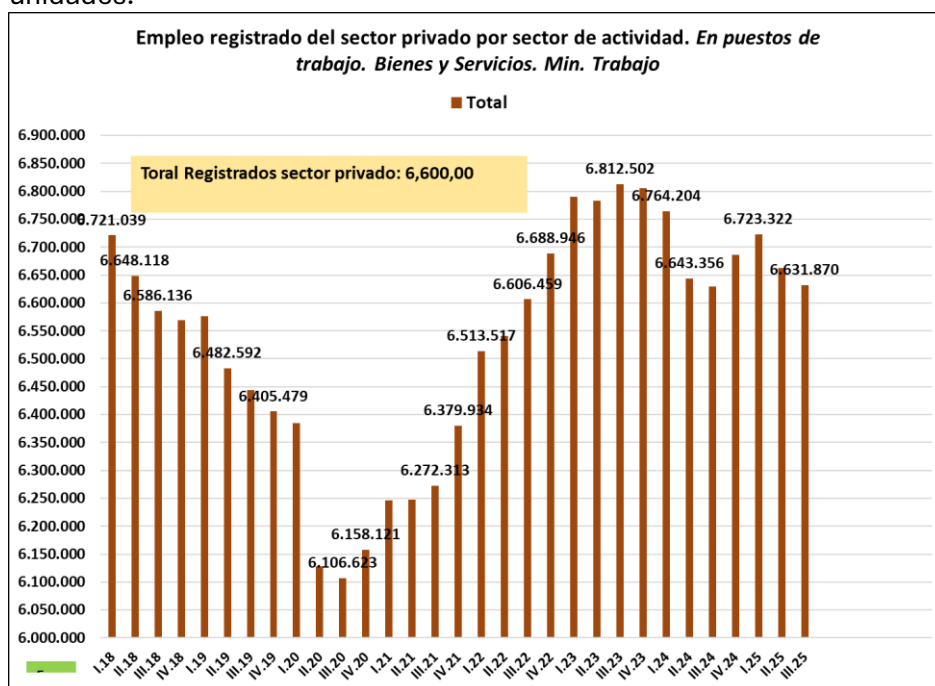


Empleo registrado privado por sector de actividad. En puestos de trabajo. Bienes y Servicios. Secretaría de Trabajo. M. Capital Humano.

El total pierde fuerzas en los trimestres segundo y terceros. El nivel alcanzado oscila en los 6.600.000 (privados asalariados registrados) como estamos considerando el 2023 como una marca deseable de alcanzar y la diferencia en menos alcanza a casi 200.000 puestos.

Recientemente el gobierno (Secretaria Trabajo) fijo un límite para los aumentos salariales por el procedimiento de no homologarlos en las paritarias. Obviamente tiene dos efectos directos, por un lado tratar de frenar la inercia inflacionaria, pero por otro puede limitar del consumo, que ya viene descarrilado.

Esto arrastra otro problema, las mayores compras de productos importados impacta en sectores productores de bienes con destino mayoritario en el consumo interno. En el caso de los automóviles además tienen dificultades para colocar parte de la producción en el exterior. Pero esto tiene que ver con el tipo de cambio y los grados de integración de las unidades.

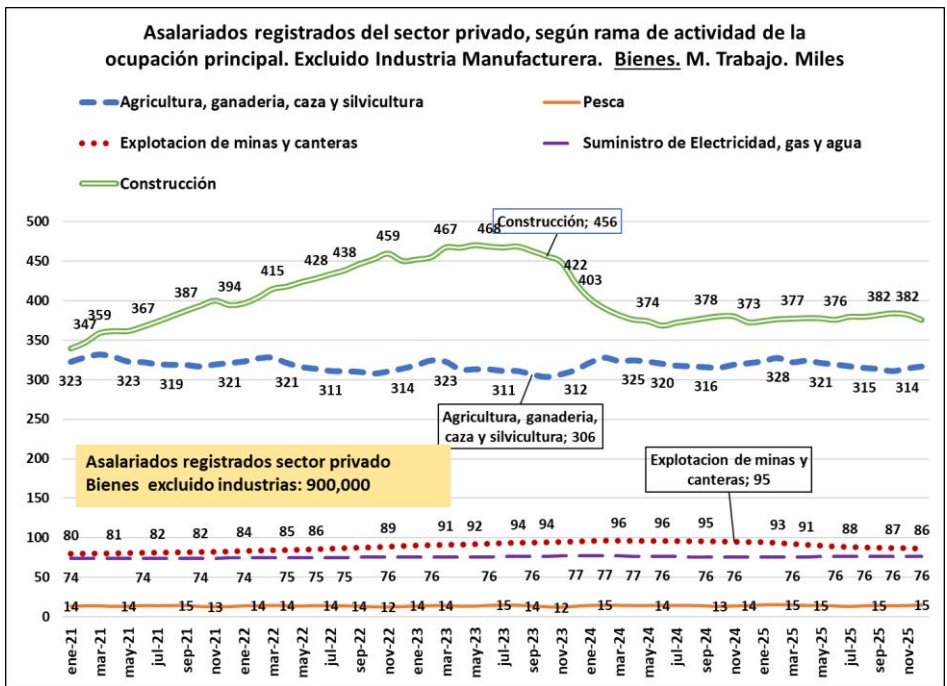
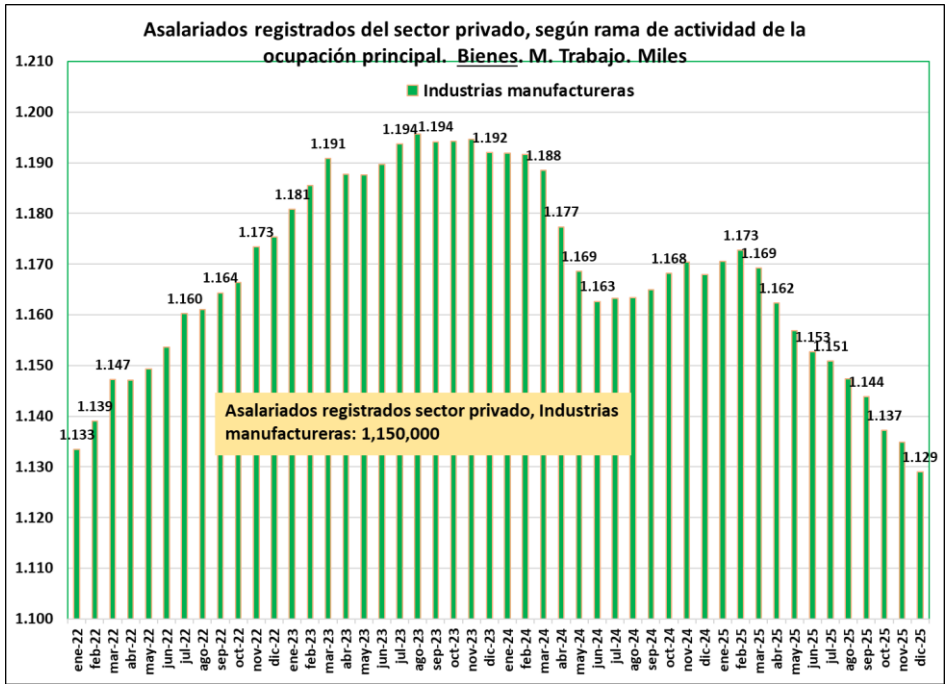


Empleos asalariados registrados. Industria manufacturera. Bienes, según rama de actividad. Secretaría de Trabajo.

En los dos gráficos siguientes especificamos por un lado el total de la **industria manufacturera** con poco más de 1.100.000 asalariados registrados y otros sectores creadores de bienes, próximos a los 900.000, la suma total ronda los 2.100.000.

Sin muchos eufemismos se puede apreciar la caída en la ocupación de la Industria Manufacturera, y como ya comentamos algunos componentes resultan mucho más castigados. Nuevamente insistimos en el aumento de los costos internos especialmente combustibles y baja del consumo o reemplazo por importados.

Los otros sectores productores de bienes, en particular **la construcción**, están dentro de los enunciados anteriores. La demanda de vivienda seguramente será muy repante, ya fuera por los créditos hipotecarios o los ingresos. A esto último se le pueden agregar las expectativas, que no parecen ser las mejores, en parte por los ruidos políticos recientes. Ahí esta el huevo y no lo pise, diría Inodoro.



Saludos
Lic. Jorge A Moore
Abril 2026
Corrección: Manuel López de Tejada